



# RELAZIONE sul GOVERNO SOCIETARIO

RELATIVO AL BILANCIO D'ESERCIZIO CHIUSO AL 31/12/2022

**ECOENNASERVIZI SRL UNIPERSONALE**

## Sommario

Premessa .....	2
Presentazione della società. ....	2
Situazione adeguamenti statutari ed adempimenti ai sensi del D.Lgs. 175/2016. ....	3
EcoEnnaServizi S.r.l. ....	3
Organo amministrativo e di controllo.....	4
Andamento della gestione e fatti di rilievo avvenuti dal 1° Gennaio 2022 .....	5
D.Lgs. 50/2016 e la Piattaforma e-procurement .....	12
Obiettivi.....	12
Attività di ricerca e sviluppo.....	13
Azioni proprie e azioni/quote di società controllanti .....	13
Documenti approvati .....	13
Prevenzione della corruzione e trasparenza.....	13
Organigramma .....	14
Attività Patrimoniale 2022 .....	14
PNRR – Misura M2C 1.1.I.1. ....	15
Piano Economico 2022.....	15
ARERA – Autorità di regolazione per energia reti e ambiente .....	16
PREMIO INDUSTRIA FELIX Evento XLV 3° Edizione - “L’Italia che compete” .....	17
Rischi aziendali e strumenti di controllo e gestione dei rischi.....	17
Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell’esercizio .....	17
Il Bilancio .....	18
Il Personale.....	28

## RELAZIONE sul GOVERNO SOCIETARIO

CON RIFERIMENTO AL BILANCIO D'ESERCIZIO CHIUSO AL 31.12.2022

(Ex art. 6 del d. lgs 175/2016 e smi)

### **Premessa**

Il sottoscritto, in qualità di Amministratore Unico di EcoEnnaServizi S.r.l. Unipersonale sottopone il progetto di bilancio d'esercizio in allegato chiuso al **31/12/2022** all'approvazione dell'Assemblea annuale (art. 2364 C.c. - art. 11 dello Statuto Sociale) che si è chiuso con un risultato economico positivo che, dopo le imposte, si attesta ad **€24.623,48**.

Ai sensi dell'art. 2428 C.c. si segnala che l'attività viene svolta in Enna nella sede tecnico-amministrativa sita in Via Pergusa 99.

La società svolge la propria attività nel settore di gestione del servizio di raccolta, trasporto e smaltimento rifiuti nell'ARO del Comune di Enna.

Nel merito, l'art. 6 del D.Lgs. 175/2016 "Principi fondamentali sull'organizzazione e sulla gestione delle società a controllo pubblico" ha infatti introdotto nuovi adempimenti in materia di governance delle società a controllo pubblico. Nello specifico, i commi da 2 a 5 dell'art. 6 del T.U. dettano una serie di disposizioni finalizzate all'introduzione di best practices gestionali.

La EcoEnnaServizi in quanto società a controllo pubblico di cui all'art. 2, co.1, lett. m) del d.lgs. 175/2016 (Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica"), è tenuta - ai sensi dell'art. 6, co. 4, del citato Testo Unico - a predisporre annualmente, a chiusura dell'esercizio sociale, e a pubblicare contestualmente al bilancio di esercizio, la relazione sul governo societario. La norma non disciplina in modo dettagliato il contenuto della relazione, limitandosi ad indicare che in essa confluiscono il programma di valutazione del rischio di crisi aziendale (articolo 6, comma 2), gli ulteriori strumenti di governo societario (articolo 6, comma 3) oppure le ragioni per cui questi ultimi non sono stati adottati (articolo 6, comma 5). La presente relazione è allegata al bilancio di esercizio chiuso al 31.12.2022 a cui fa espresso riferimento.

### **Presentazione della società.**

La società, nel corso dell'esercizio in rassegna, ha continuato e continua a svolgere le attività rientranti nel servizio di gestione dei rifiuti solidi urbani ed assimilati oggetto degli affidamenti "in house" da parte del Comune di Enna, Socio Unico.

Ai sensi dell'art. 2 del D.Lgs. 175/2016, sono società a controllo pubblico le società su cui una o più amministrazioni pubbliche esercitano i poteri di controllo di cui all'art. 2359 del Codice civile e le società in cui, per le decisioni finanziarie e gestionali strategiche relative all'attività sociale, è richiesto il consenso unanime di tutte le parti che condividono il controllo, in applicazione di norme di legge, statuti o patti parasociali.

La relazione di cui al c. 4 dell'art. 6 del D.Lgs. 175/2016 rappresenta, per il socio uno strumento di governance societaria, offrendo allo stesso una panoramica sull'andamento della partecipata. In particolare la stessa permette di monitorare il perseguimento degli obiettivi fissati dall'ente socio, in forza dei poteri di direttiva e di influenza da esso esercitati, e di presidiare gli equilibri

economici, finanziari e patrimoniali della società e gli interessi pubblici sottesi all'attività esercitata.

Art. 6 D.Lgs. 175/2016

- Principi fondamentali sull'organizzazione e sulla gestione delle società a controllo pubblico 1. Le società a controllo pubblico, che svolgano attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi, insieme con altre attività svolte in regime di economia di mercato, in deroga all'obbligo di separazione societaria previsto dal comma 2-bis dell'articolo 8 della legge 10 ottobre 1990, n. 287, adottano sistemi di contabilità separata per le attività oggetto di diritti speciali o esclusivi e per ciascuna attività. 2. Le società a controllo pubblico predispongono specifici programmi di valutazione del rischio di crisi aziendale e ne informano l'assemblea nell'ambito della relazione di cui al comma 4. 3. Fatte salve le funzioni degli organi di controllo previsti a norma di legge e di statuto, le società a controllo pubblico valutano l'opportunità di integrare, in considerazione delle dimensioni e delle caratteristiche organizzative nonché dell'attività svolta, gli strumenti di governo societario con i seguenti: a) regolamenti interni volti a garantire la conformità dell'attività della società alle norme di tutela della concorrenza, comprese quelle in materia di concorrenza sleale, nonché alle norme di tutela della proprietà industriale o intellettuale; b) un ufficio di controllo interno strutturato secondo criteri di adeguatezza rispetto alla dimensione e alla complessità dell'impresa sociale, che collabora con l'organo di controllo statutario, riscontrando tempestivamente le richieste da questo provenienti, e trasmette periodicamente all'organo di controllo statutario relazioni sulla regolarità e l'efficienza della gestione; c) codici di condotta propri, o adesione a codici di condotta collettivi aventi a oggetto la disciplina dei comportamenti imprenditoriali nei confronti di consumatori, utenti, dipendenti e collaboratori, nonché altri portatori di legittimi interessi coinvolti nell'attività della società; d) programmi di responsabilità sociale d'impresa, in conformità alle raccomandazioni della Commissione dell'Unione europea. 4. Gli strumenti eventualmente adottati ai sensi del comma 3 sono indicati nella relazione sul governo societario che le società controllate predispongono annualmente, a chiusura dell'esercizio sociale e pubblicano contestualmente al bilancio d'esercizio. 5. Qualora le società a controllo pubblico non integrino gli strumenti di governo societario con quelli di cui al comma 3, danno conto delle ragioni all'interno della relazione di cui al comma 4.

### **Situazione adeguamenti statutari ed adempimenti ai sensi del D.Lgs. 175/2016.**

Nel corso dell'Assemblea straordinaria dei Soci del 29 giugno 2018, la EcoEnnaServizi S.r.l. ha dato corso all'aggiornamento dello statuto finalizzato all'adeguamento alle nuove direttive poste dal D.lgs. 175/2016 e più precisamente è stato modificato il punto 11.2 lett. a) e f) dell'Art. 11 dello Statuto relativo alle competenze dell'Assemblea in ordine all'approvazione del bilancio d'esercizio.

Non ci sono stati altre modifiche allo statuto della Società negli anni successivi al 2018.

### **EcoEnnaServizi S.r.l.**

Nell'anno 2017 a seguito di delibera di Consiglio Comunale n. 8 del 30/01/2017 è stata costituita la società a responsabilità limitata interamente controllata dal Comune di Enna secondo il modello "in house providing" per la gestione integrata dei rifiuti di cui al piano di intervento ARO del Comune di Enna.

L'espressione "in house providing" si riferisce a quelle modalità di affidamento per cui l'amministrazione pubblica, al fine di approvvigionarsi di beni o servizi non si rivolge al mercato,

ma si avvale invece di altre entità giuridica di diritto pubblico mediante il sistema dell'affidamento diretto.

L'*in-house providing* costituisce un modello organizzativo, avente come riferimenti giuridici principalmente la normativa (Decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175 Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica) e la giurisprudenza comunitaria, in cui la pubblica amministrazione provvede da sé al perseguimento degli scopi pubblici nell'ambito del suo potere di auto-organizzazione e del principio comunitario di autonomia istituzionale.

La EcoEnnaServizi è società interamente partecipata dal Comune di Enna che, in qualità di unico socio, esercita sulla stessa il medesimo controllo a quello esercitato sui propri servizi (c.d. "requisito del controllo analogo"), art. 7 dello Statuto societario. In data 20 dicembre 2018 il Dirigente dell'AREA 2 del Comune di Enna ha trasmesso alla società il Regolamento approvato con deliberazione di G.M. n° 72 del 22/03/2018, redatto ai sensi delle disposizioni di cui al D.Lgs. 175/2016.

Per quanto sopra la società EcoEnnaServizi, costituita per gli scopi sopra descritti nell'ambito dei compiti attribuiti alla stessa dallo statuto societario e dal contratto di servizio, sottoscritto in data 4 maggio 2018, si pone l'obiettivo principale di ottimizzare la gestione del ciclo integrato dei rifiuti al fine di conseguire i migliori risultati relativi al decoro urbano e corretto smaltimento dei rifiuti in termini di efficienza, efficacia ed economicità.

### **Organo amministrativo e di controllo**

In data 27.04.2017 a rogito del Notaio Luca Prinzi di Enna, veniva costituita la Società EcoEnnaServizi S.r.l., Rep. n. 2151 e racc. n. 1220 registrato a Enna con sede legale in Enna Piazza Coppola n. 2, capitale sociale interamente versato di € 10.000.

Ai sensi dello Statuto Sociale gli organi societari sono: l'Assemblea, l'Amministratore Unico e il Revisore Legale dei Conti.

L'organo amministrativo della società EcoEnnaServizi S.r.l. è attualmente un organo monocratico, composto dal solo Amministratore Unico, ai sensi dell'art. 11 del D.Lgs. 175/2016 e ai sensi degli artt. n. 14 e n.15 dello Statuto sociale.

Con determinazione sindacale n. 39 del 20/04/2017 è avvenuta la nomina dell'Amministratore Unico della società dott. Santo Castagna L'Amministratore Unico, ai sensi dello statuto, dura in carica per il periodo di tre esercizi e scade alla data dell'assemblea convocata per l'approvazione del bilancio relativo all'ultimo esercizio della sua carica. Allo stesso *"è attribuito il potere di gestire la società e rappresentarla di fronte ai terzi ed in giudizio. L'amministratore unico potrà compiere tutte le operazioni necessarie e/o utili per il raggiungimento dell'oggetto sociale con esclusione delle materie riservate alle decisioni dell'assemblea."*

Il controllo contabile è esercitato dal Revisore Legale dei Conti ai sensi dell'art. 16 dello Statuto Sociale. Con determina sindacale n. 38 del 20.04.2017 è stato nominato il Revisore Legale Unico dei Conti nella persona del dott. Angelo Gatto. Ai sensi dell'art.16 dello statuto *"Il revisore dura in carica per tre esercizi e scadrà alla data della convocazione dell'assemblea convocata per l'approvazione del bilancio relativo all'ultimo esercizio della sua carica. Il revisore è rieleggibile soltanto per un altro mandato."*

L'Assemblea dei Soci del 15 maggio 2020, ha deliberato il rinnovo delle cariche, confermando entrambi gli organi attualmente in carica per un ulteriore triennio e fino all'approvazione del bilancio d'esercizio al 31/12/2022.

Nell'anno 2023 successivamente con l'approvazione del bilancio al 31/12/2022 l'Assemblea dovrà provvedere al rinnovo delle cariche sociali.

### **Andamento della gestione e fatti di rilievo avvenuti dal 1° Gennaio 2022**

Nel 2022, il Comune di Enna, capofila del Distretto Socio-Sanitario D22, ha indetto una manifestazione d'interesse per la selezione dei soggetti interessati ed idonei ad ospitare Tirocini di Inclusione Sociale a favore di beneficiari delle misure di sostegno alla povertà, così come individuati dal "Piano Attuazione Locale (PAL) per la programmazione delle risorse della quota servizi del fondo povertà- annualità 2019 a cui la società ha aderito e si è resa quindi disponibile all'attivazione di n.10 **tirocini di inclusione sociale**. Per l'attivazione è stato individuato il Centro per l'Impiego di Enna come Soggetto Promotore dei tirocini ed il Comune di Enna, capofila del Distretto Socio Sanitario D22, quale Soggetto Erogatore dell'indennità di tirocinio. A differenza del precedente Pon, le coperture assicurative INAIL ed RCT dei tirocinanti sono interamente a carico del soggetto ospitante.

La società, come Soggetto Ospitante, ha attivato quindi n. 10 progetti di tirocinio nell'anno in esame, i soggetti tirocinanti sono stati destinati all'attività di spazzamento, diserbo e distribuzione dei sacchi e kit per la raccolta differenziata. I progetti hanno una durata semestrale e si concluderanno entro il mese di marzo del 2023.

In capo alla società rimangono altresì i costi per l'acquisto degli indumenti/dpi necessari e le visite mediche presso il medico competente aziendale nonché il corso di formazione in ordine alla sicurezza sui luoghi di lavoro per tutti i tirocinanti a cui è stato rilasciato un attestato di frequenza.

Nel corso dell'anno di esercizio 2022 sono stati realizzati locali idonei da adibire a spogliatoi al servizio degli operatori di cantiere nel rispetto della vigente normativa. Gli spogliatoi sono dotati di servizi igienici e docce ubicati presso area adiacente CCR di c.da Venova e presso c.da Scifitello.

Il primo trimestre del 2022 è caratterizzato dall'attivazione dei distributori automatici di sacchi per la raccolta differenziata installati presso le isole ecologiche interrato e presso il CCR di C.da Scifitello. La loro attivazione è stata affiancata da uno spot informativo mediante video.

L'attivazione di detti distributori facilita gli utenti dotarsi dei sacchi per la raccolta differenziata consentendo il ritiro qualsiasi momento della giornata.

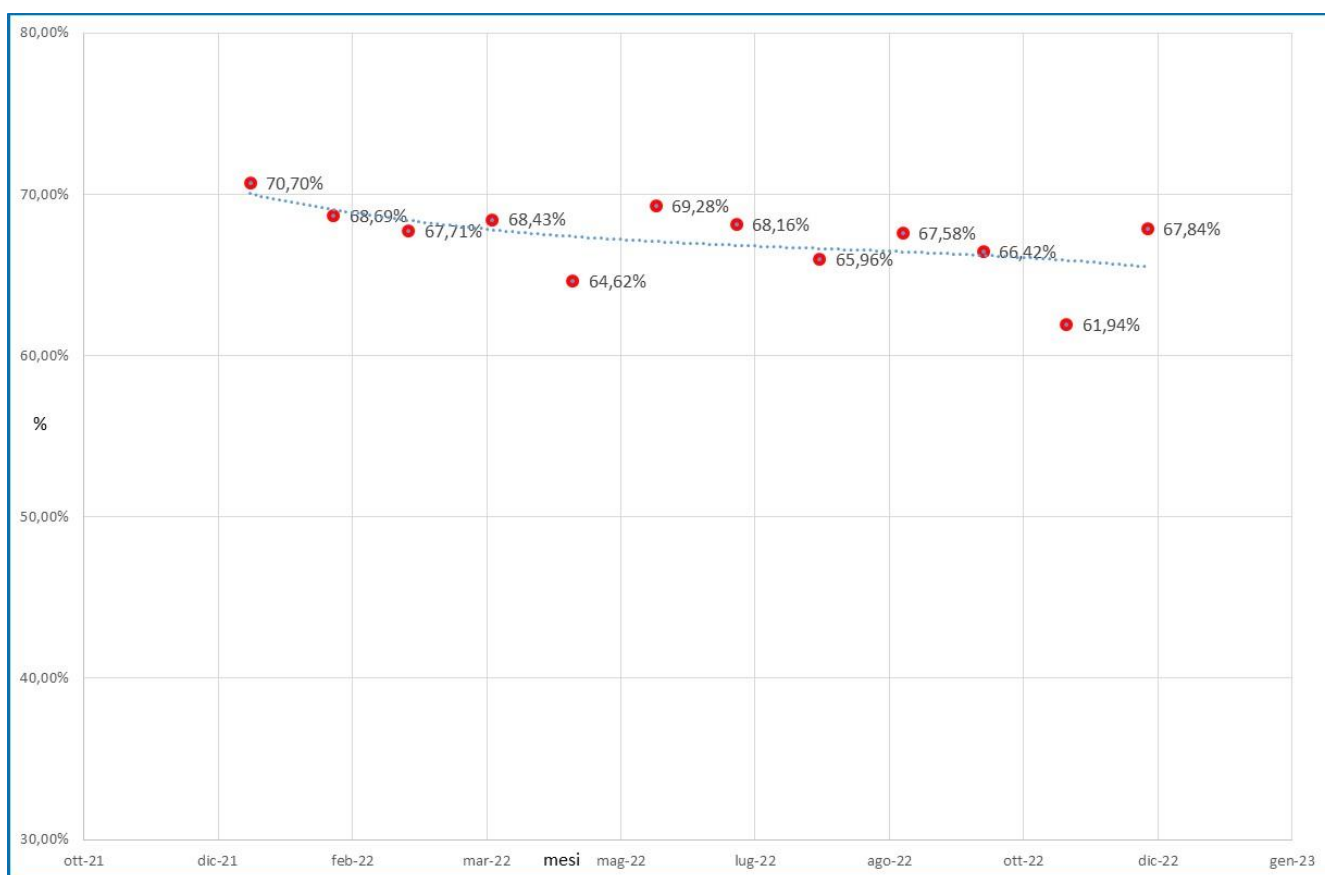
Il distributore eroga i sacchi mediante un dispositivo elettronico già in possesso agli utenti.

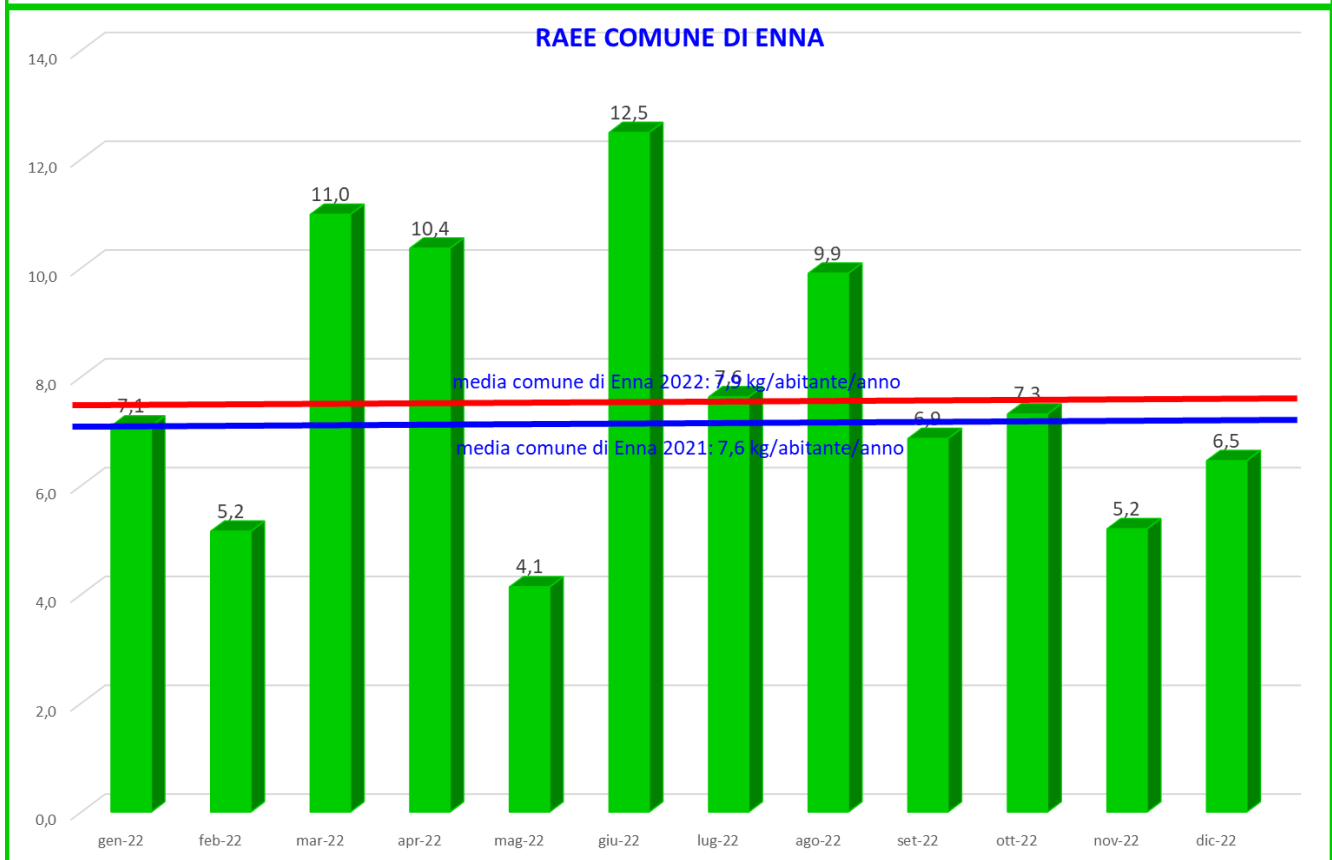
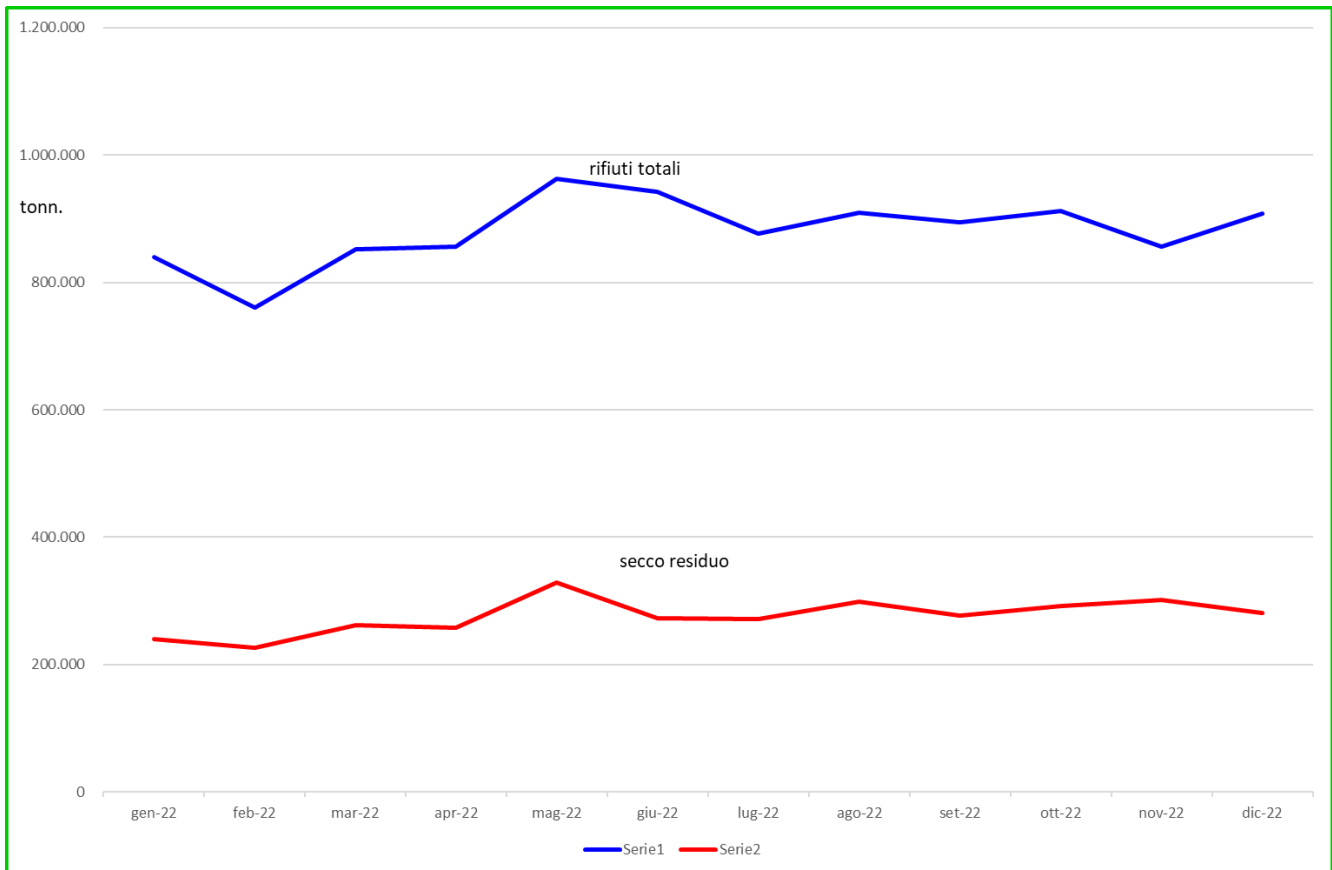
In data 25/02/2022 è stata sottoscritta una Convenzione con l'Università Kore di Enna per un progetto sperimentale per il vermicompostaggio della frazione organica dei rifiuti, conferendo alla stessa incarico di svolgere test di laboratorio volti alla valutazione della fattibilità tecnico-economica per il futuro scale up. L'Università di Enna Kore è responsabile delle attività di laboratorio, contribuendo a future proposte migliorative del prodotto e del suo affinamento. Mentre la società EcoEnnaServizi è responsabile della fornitura delle informazioni, di eventuali elaborati progettuali o schemi di filiera e di tutta la documentazione utile ai fini dello svolgimento dell'incarico. Tale incarico avrà una durata di dieci mesi per un corrispettivo di € 10.000,00.

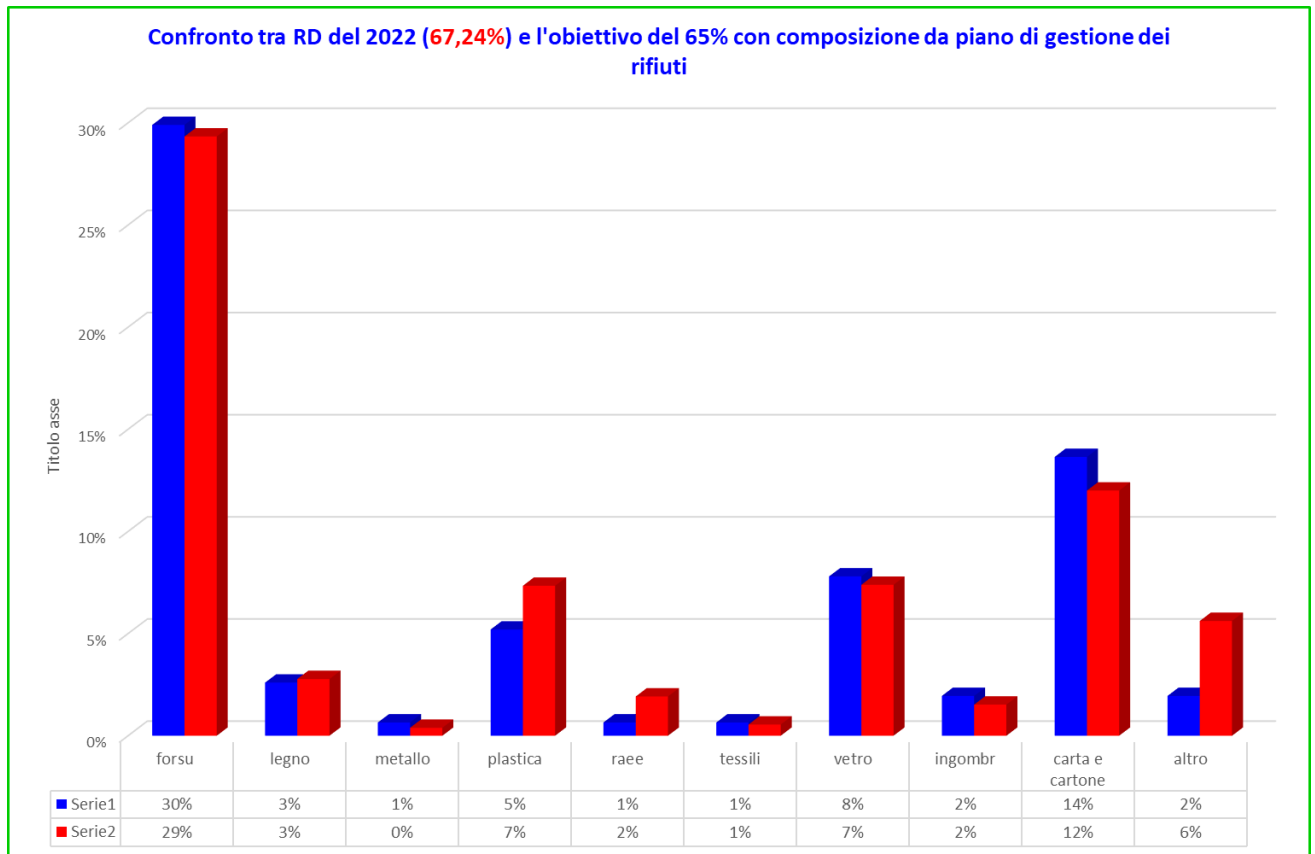
Dal 1° Aprile 2022, in conseguenza della scadenza dello stato di emergenza sanitaria, non viene più effettuata la raccolta dei rifiuti dedicata ai soggetti positivi al Covid e posti in quarantena da parte della ditta incaricata dal COC di Enna. Pertanto, da tale è stata ripresa, anche per i soggetti positivi, la raccolta differenziata con indicazioni precise fornite dall'Istituto Superiore di Sanità. In ordine a queste nuove disposizioni la Società ha effettuato uno spot informativo mediante

video con le indicazioni contenute nelle raccomandazioni dell'allegato tecnico "Gestione dei rifiuti urbani associata al virus SARS-CoV-2" predisposto dal Dipartimento Ambiente e salute, Istituto Superiore di Sanità.

Dall'avvio del nuovo sistema di raccolta dei rifiuti urbani in maniera differenziata, con il metodo del "porta a porta", si può ben dire che il sistema è ormai entrato a regime. Anche per l'anno in esame si è registrato un considerevole risultato in termini di percentuale di raccolta differenziata pari al **67,25%** (**68,30% considerando i rifiuti recuperati autonomamente dalle utenze commerciali**) soprattutto per i rifiuti da avviare a recupero tramite i consorzi di filiera quali carta/cartone, vetro, plastica. Il dato mensile di r.d. più alto, pari al **70,70%** è stato registrato nel mese di gennaio. Si può anche registrare un aumento costante del recupero dei RAEE rispetto al 2021 ed il raggiungimento degli obiettivi regionale di raccolta differenziata anche per singola frazione.







Nel 2022 si è registrato un aumento delle frazioni estranee nei rifiuti differenziati rispetto al 2021, ciò comportando un maggiore costo per la selezione dei rifiuti preventiva all'avvio alle filiere Corepla e Comieco.

Anche per l'anno 2022 si registra uno scarso impegno da parte di uffici pubblici e utenze commerciali nella differenziazione dei rifiuti, in tal senso si rende opportuno un maggior coinvolgimento degli organi di controllo la cui attività consentirebbe un incremento della differenziata sia in termini quantitativi che qualitativi.

Per quanto riguarda le frazioni differenziate destinate ai Consorzi di Filiera afferenti all'accordo quadro Anci-Conai si registrano scostamenti minimi relativamente agli imballaggi in plastica, mentre per carta e cartone si registra sostanzialmente un miglioramento qualitativo con un incremento di raccolta di Cartoni (selettiva) a fronte di una diminuzione di pari quantità sul rifiuto carta/cartone (congiunta). La raccolta degli imballaggi in vetro ha registrato un incremento di oltre il 13% mentre si è avuta una flessione sugli imballaggi metallici.

Per le altre frazioni differenziabili si sono registrati sensibili incrementi con conferimenti sempre crescenti di materiali recuperati presso i CCR, più precisamente gli incrementi percentuali sono stati: Abbigliamento +19%, legno +13%, plastica dura +23%, metalli +24%, ingombranti +13%, pressoché invariati gli altri rifiuti.

Anche per l'anno 2022 la società ha attuato un'adeguata campagna di sensibilizzazione e di informazione tramite volantini informativi, spot televisivi, comunicati stampa, etc. e un minor uso di sacchi di plastica nel conferimento della carta e del vetro.

Come già avviato dal mese di settembre 2021, anche per tutto il 2022, la società ha provveduto alla distribuzione di sacchi trasparenti per la frazione del secco residuo, provvedendo altresì di informare gli utenti mediante volantini con precise indicazioni sul corretto conferimento.

Inoltre la società ha adottato anche per il 2022 l'APP Junker, un valido supporto per tutti gli utenti domestici e non.

L'assetto organizzativo e gestionale è finalizzato ad agevolare l'utenza alla separazione dei rifiuti con la finalità di ridurre quanto più possibile la frazione non recuperabile dalla frazione da avviare al recupero tramite i consorzi di filiera di cui all'accordo ANCI – CONAI.

Al fine di minimizzare gli scarichi da parte degli utenti e ottimizzare qualitativamente le postazioni di cassonetti a servizio delle utenze esterne all'area servita dalla raccolta RD p.a.p., è stato progressivamente ridotto il numero di postazioni, fino ad arrivare a quelle attuali site a: Zona artigiana C.da Gentilomo; C.da Curcio Staglio. In dette postazioni si è proceduto alla costituzione di centri zonali con cassonetti per il conferimento di diverse frazioni merceologiche. In tali aree, questa società ha provveduto e tutt'ora sta provvedendo, alla ottimizzazione con la realizzazione le opportune infrastrutture per rendere funzionali tali centri con una adeguata recinzione perimetrale, cartellonistica, un impianto di videosorveglianza messo a disposizione del Comando di Polizia locale per la rilevazione di comportamenti non conformi a quanto previsto dalla vigente Ordinanza Sindacale in tema di raccolta differenziata, e di illuminazione presso C.da Curcio Staglio.

Si ricorda che presso i sopramenzionati centri zonali, la società ha proceduto gradualmente all'installazione presso il centro di C.da Gentilomo dei cassonetti "intelligenti" rfid e n. 2 cassoni multi-scomparto presso cui gli utenti conferiscono tramite un sistema di riconoscimento RFID che sblocca le botole di accesso agli 8 cassonetti ed apre automaticamente i contenitori. Sono stati installati cassonetti con riconoscimento rfid degli utenti anche presso il centro zonale di C.da Curcio Staglio. Così come per c.da Gentilomo la società ha provveduto a consegnare agli utenti un apposito dispositivo elettronico per l'apertura automatica dei contenitori e il conferimento dei rifiuti.

Nel Centro zonale della zona artigiana C.da Gentilomo, al fine di far fronte al sempre crescente quantitativo di plastica recuperato dalle utenze conferenti, è stato installato un cassone compattante con dispositivo RFID, cassone che tramite la pressa riduce volumetricamente tale tipologia di rifiuti e pertanto minimizza gli svuotamenti necessari.

È stato dismesso il centro zonale "Ex Cis" SS 561 a seguito di richiesta da parte del Comune socio che con determina di Consiglio Comunale n.46 del 27/5/2022 ha stabilito che dal 1° settembre 2022 il servizio porta a porta venisse esteso alle utenze site in C.da Pollicarini. La società ha proceduto con le dovute comunicazioni ed informazioni agli utenti ricadenti nelle zone di cui sopra.

Ad oggi la società EcoEnnaServizi S.r.l., oltre alla possibilità di ritiro sacchi tramite i distributori automatici, provvede alla consegna direttamente presso i propri uffici, di kit per la RD che comprendono mastelli per la carta, vetro, frazione organica e i sacchetti per frazione organica, plastica, metalli e secco residuo.

Si rammenta che, seppur non previsto nel piano di intervento, la società provvede alla fornitura e distribuzione alle utenze domestiche e non domestiche di mastelli da 40 lt. per la raccolta di carta e vetro in sostituzione alla raccolta tramite sacchetti. La ragione di tale scelta è data dal fatto che i sacchetti costituiscono frazione estranea che, nel processo di recupero degli stessi, comporta un incremento di frazioni estranee e dei relativi costi di recupero.

I mastelli e contenitori condominiali sono dotati di TAG per l'identificazione dell'utente a cui viene consegnato e che potrebbe essere utilizzato anche per l'applicazione della tariffa puntuale prevista tra gli obiettivi nazionali e regionali nell'ambito della gestione dei rifiuti.

In coerenza al piano economico e finanziario, la Società ha posto in essere le misure necessarie per strutturare l'azienda al fine del raggiungimento degli obiettivi sopra richiamati. Tra questi l'adeguamento della flotta mezzi che per la specifica modalità di raccolta adottata, prevede un

numero cospicuo di mezzi leggeri per la raccolta p.a.p. in funzione della distrettualizzazione del territorio di raccolta operata nel territorio. Per quanto sopra la società EcoEnnaServizi, ha operato, nel solco di quanto indicato nel piano di intervento quale metodologia di espletamento del servizio, apportando alcune modifiche tendenti a aumentare il livello quali-quantitativo del servizio erogato.

Prosegue il servizio di ritiro pannolini, pannoloni e traverse salvaletto nelle giornate di giovedì e sabato.

Per le utenze non domestiche è dedicato un calendario di ritiro dei rifiuti per soddisfare al meglio le esigenze di tali utenze e massimizzare il quantitativo dei rifiuti differenziati prodotti dagli stessi.

Si rileva che sin dall'avvio dell'attività operativa gestionale si è ottenuta una regolarizzazione del servizio in termini di raccolta e ritiro dei rifiuti oltre che un'ottimizzazione dello spazzamento delle strade e delle piazze cittadine. Anche per il 2022 detto servizio ha visto l'utilizzo dello spazzamento meccanizzato mediante l'impiego di n. 2 spazzatrici meccaniche rispettivamente da mc 4 e mc 2 utilizzate per coprire tutto il territorio comunale (Enna Alta – Enna Bassa e Pergusa). Le predette macchine operatrici eseguono lo spazzamento meccanizzato in modo cadenzato, secondo un preciso calendario settimanale, in modo tale da coprire quasi tutte le Vie e Piazze principali della città di Enna; detto servizio, adeguatamente dinamico e molto efficace, non riesce tuttavia coprire alcune strade secondarie per le dimensioni delle stesse macchine operatrici utilizzate per le quali viene effettuato lo spazzamento manuale.

Al fine di migliorare il servizio di spazzamento manuale eseguito su alcune piazze cittadine del centro storico del comune di Enna, la società si è dotata di un **aspiratore elettrico semovente** che consente di ottimizzare e migliorare le attività di spazzamento manuale.

Sempre al fine di migliorare il livello di servizio erogato agli utenti ennesi, rispetto alle previsioni del piano d'intervento, oltre a garantire un numero di ore effettive di spazzamento ben superiore a quello previsto, si procede allo spazzamento giornaliero di vie in cui nel piano di intervento era previsto una frequenza settimanale (es. viale Diaz, viale IV Novembre, ecc). La logistica di gestione dei rifiuti, oltre ai mezzi e alle attrezzature, comprende i due **Centri Comunali di Raccolta di c.da Venova e c.da Scitello** dove vengono raggruppati i rifiuti in appositi cassoni prima di essere avviati al recupero. I suddetti centri comunali consentono agli utenti di conferire i rifiuti quali ingombranti, materassi, metalli ferrosi, abiti usati, olii esausti, batterie esaurite, etc. Tale possibilità ha quasi eliminato l'abbandono incontrollato di questi rifiuti nel territorio che in passato determinavano molteplici micro - discariche abusive con aggravio di costi dovuti ai necessari interventi di bonifica.

Presso il CCR sono stati effettuati lavori di manutenzione e acquisto di carrelli elevatori finalizzati alle operazioni all'interno degli stessi. In entrambi i Centri comunali di raccolta sono presenti n° 2 barre automatizzate per il controllo di accessi veicolari.

Sempre nell'ottica di una ottimizzazione dei servizi erogati agli utenti, già dal 2021 presso entrambi i CCR è possibile conferire RAEE e ingombranti, aperti tutti i giorni dal lunedì al sabato.

mattina: dalle 7 alle 13		pomeriggio: dalle 12 alle 18			
lunedì		martedì		mercoledì	
mattina	pomeriggio	mattina	pomeriggio	mattina	pomeriggio
Venova	Scitello	Venova	Scitello	Venova	Scitello
giovedì		venerdì		sabato mattina	
mattina	pomeriggio	mattina	pomeriggio		
Scitello	Venova	Scitello	Venova	Venova e Scitello	

A seguito della delega ricevuta dal Comune, la società ha stipulato le convenzioni con i consorzi di filiera previste nell'accordo ANCI – CONAI per la vendita dei rifiuti oggetto di convenzione. La misura del corrispettivo varia in funzione della qualità del materiale conferito in termini di presenza di frazioni estranee. Per tale ragione i rifiuti, prima di essere consegnati ai suddetti consorzi, vengono sottoposti a lavorazione presso piattaforme accreditate CONAI per conferire agli stessi caratteristiche di qualità che consentono di ottenere la fascia più alta di qualità e il massimo del corrispettivo.

Continua nell'anno in esame presso i CCR di c.da Scifitello e c.da Venova il sistema di **premiabilità** a favore degli utenti che portano direttamente i rifiuti differenziati da avviare al recupero in attuazione al Regolamento approvato dal Consiglio Comunale con determina n. 57 del 16 ottobre 2018. Si ricorda che all'interno dei centri, sono state realizzate punti di accoglienza mediante cassette in legno per la pesatura dei rifiuti e il successivo deposito nei contenitori dedicati alle diverse frazioni merceologiche e dell'assegnazione dei relativi punti con rilascio dello scontrino ai fini della riduzione Tari.

Sul sito web della società alla pagina **"Diamo peso al tuo impegno"** gli utenti possono verificare i punti raccolti corrispondenti ai rifiuti conferiti.

Per l'anno 2022 gli utenti che si sono registrati e che hanno beneficiato della premialità sono stati complessivamente **n. 689** (n.631 nel 2021), i rifiuti differenziati pesati pari ad **107.112 kg** (**100.111 kg** nel 2021) con un saldo complessivo pari a circa **935.747,93 punti** (834.541 punti nel 2021) da cui corrisponde uno sgravio complessivo sulla TARI per l'anno 2021 di circa **€9.357.48** (€8.345 nel 2021). Tale iniziativa ha incrementato il livello qualitativo dei rifiuti differenziati.

La società, al sistema di premialità previsto dal Comune di Enna, ha affiancato la consegna alle utenze domestiche che conferiscono direttamente i rifiuti differenziati presso i CCR, di gadget legati alla riduzione dell'uso di oggetti in plastica monouso, quali piatti compostabili e borse in TNT con stampa su un lato monocolor.

Anche per il 2022 gli stessi premi sono raddoppiati e al raggiungimento di n. 2000 punti è stata altresì consegnata una borraccia termica per ridurre l'uso della plastica con l'intento di sensibilizzare i propri lavoratori e i cittadini alla riduzione dell'uso di plastica monouso.

Prosegue, sempre al fine di un miglioramento continuo del livello di servizio erogato, ed in ottemperanza al deliberato del Consiglio Comunale del Comune di Enna, il servizio di **ritiro a domicilio degli ingombranti** da parte delle utenze che ne facciano richiesta (ogni terzo giovedì del mese), nel caso di difficoltà al conferimento diretto presso il CCR di C.da Venova e/o Scifitello.

Per l'anno in esame sono stati effettuati n. 53 (n. 39 nel 2021) ritiri a domicilio degli ingombranti e RAEE.

Oltre alle attività sopra descritte la Società provvede a mettere in atto azioni per **l'informazione continua e diretta dei cittadini**, mediante spot televisivi, su canali di informazione online, oltre l'informazione diretta presso i nostri uffici o tramite telefono, e l'utilizzo **dell'App Junker** personalizzata.

L'App consente di essere consultata direttamente dagli utenti per fornire le informazioni richieste e per dirimere eventuali dubbi sulle modalità di conferimento e dove conferire alcune tipologie di rifiuti. Anche il **tabellone a led** installato presso la sede di questa società dà alcune

brevi informazioni relative al servizio. La società tende, con questi mezzi una dematerializzazione delle informazioni verso gli utenti.

Oltre a puntare sull'incremento della percentuale della raccolta differenziata bisogna tendere alla qualità del rifiuto in termini di presenza di frazione estranea. *Tale obiettivo non può prescindere da una adeguata campagna informativa e soprattutto dai controlli e vigilanza da parte degli organi competenti.*

Le attività poste in essere hanno consentito di raggiungere obiettivi di raccolta differenziata significativi superando la soglia del **71%** registrato nel mese di gennaio, comportando quindi un'importante *riduzione del residuo secco* da avviare allo smaltimento presso le discariche autorizzate dalla Regione e una conseguente riduzione dei relativi oneri. Specificatamente per l'anno 2022 il residuo secco avviato a smaltimento è stato pari a 3.308 ton. Su un quantitativo complessivo pari a 10.571 ton. di rifiuti totali prodotti. Rispetto all'anno 2021 si è registrato una riduzione dei rifiuti avviato allo smaltimento pari al 8.39%.

A seguito dell'aggiudicazione del bando **Anci- CoReVe** per il contributo destinato allo sviluppo della raccolta differenziata di vetro per il cofinanziamento di attività formative e informative nelle scuole, la società si è attivata con il CENTRO di Educazione Ambientale A. Von Humboldt Onlus per il progetto di cui sopra che si concluderà entro il mese di febbraio 2023. Il progetto è stato incentrato su una campagna informativa sul recupero del vetro, sulla conoscenza del vetro quale materia prima, delle sue origini, dell'uso dello stesso nel tempo, dei vantaggi del riuso della materia prima seconda sia mediante momenti in aula, che con organizzazione di momenti di "piazza" per incentivare il corretto conferimento.

### **D.Lgs. 50/2016 e la Piattaforma e-procurement**

È entrato in vigore dal 18 ottobre 2018 l'obbligo di utilizzo dei mezzi di comunicazione elettronici e delle procedure elettroniche nelle gare d'appalto per cui le comunicazioni e gli scambi di informazioni nell'ambito delle procedure di cui al presente codice svolte da centrali di committenza sono eseguiti utilizzando mezzi di comunicazione elettronici ai sensi dell'articolo 5-bis del decreto legislativo 7 marzo 2005, n. 82, Codice dell'amministrazione digitale.

La società per tutti gli affidamenti di servizi e forniture nel rispetto degli obblighi di cui al D.Lgs. 50/2016 "Codice Appalti" e nel rispetto degli atti di programmazione previsti dallo stesso o dalle norme vigenti utilizza una piattaforma telematica e-procurement fornita dalla DIGITAL PA. Tale software consente di indire e gestire procedure di acquisto informatizzate nonché la gestione interamente telematica di tutte le procedure nel rispetto del nuovo codice degli appalti Dlgs 50/2016 e ss.mm.ii.

### **Obiettivi**

Si confermano anche per l'anno in esame il raggiungimento degli obiettivi prefissati, compatibilmente con le risorse finanziarie della società e di concerto con il Comune di Enna ha programmato alcune delle seguenti attività:

***"Porre in essere ogni azione utile a sensibilizzare gli utenti" per:***

- la riduzione di prodotti plastici monouso,
- la riduzione degli sprechi alimentari,
- la riduzione del volantinaggio,
- l'espletamento della raccolta differenziata presso il cimitero e grandi utenze quali l'ospedale;
- l'espletamento della raccolta differenziata durante il mercato settimanale o eventi e sagre;
- promuovere l'istituzione di un mercatino per l'usato;

- promuovere l'istituzione di un mercatino per lo scambio di libri presso i due CCR e la sede amministrativa della società;
- avviare delle ricicliadi nelle scuole;
- verificare la possibilità di istituire un orto di comunità ove effettuare anche il vermicompostaggio;
- **iniziativa "diamo peso al tuo impegno"**: consegna di gadget aggiuntivi alla riduzione della Tari prevista del Comune di Enna, nel solco del "plastic free challenge", con la distribuzione di sporte in TNT, di piatti a base cellulosica per la riduzione di quelli plastici e di borracce termiche in metallo;
- al fine di migliorare il livello del servizio di igiene urbana, si procederà di concerto con il Comune di Enna, di installare e sostituire lungo le principali vie cittadine, di cestini gettacarte;
- verificare la possibilità, tramite cofinanziamenti di installare compostiere di comunità e di prossimità.

### **Attività di ricerca e sviluppo**

Ai sensi dell'articolo 2428 comma 2 numero 1 si dà atto che nel corso del **2022** è stata effettuata attività di ricerca in collaborazione con l'Università Kore di Enna inerente a un **progetto sperimentale per il vermicompostaggio** della frazione organica dei rifiuti, conferendo alla stessa incarico di svolgere test di laboratorio volti alla valutazione della fattibilità tecnico-economica per il futuro scale up. L'Università di Enna Kore è responsabile delle attività di laboratorio, contribuendo a future proposte migliorative del prodotto e del suo affinamento. Mentre la società EcoEnnaServizi è responsabile della fornitura delle informazioni, di eventuali elaborati progettuali o schemi di filiera e di tutta la documentazione utile ai fini dello svolgimento dell'incarico-

Per quanto riguarda le attività di sviluppo possono essere annoverate la messa in funzione dei **n. 3 distributori automatici di sacchetti** al fine di aumentare il livello di servizio erogato ai cittadini.

### **Azioni proprie e azioni/quote di società controllanti**

Ai sensi dell'art. 2428 comma 2 numero 3 si dà atto che la Società non detiene azioni proprie né azioni o quote di società controllanti.

### **Documenti approvati**

In attuazione di quanto previsto dalla normativa in materia si informa che la Società si è dotata dei seguenti documenti che risultano regolarmente pubblicati sul sito aziendale:

- Regolamento Albo Fornitori;
- Regolamento cassa economale;
- Regolamento disciplinare (aggiornato nel mese di dicembre 2021);
- Carta dei Servizi e standard di qualità (ai sensi della Delibera Arera 15/2022)

### **Prevenzione della corruzione e trasparenza**

In merito alla disciplina in materia di anticorruzione e trasparenza contenute rispettivamente nella L. 190/2012 e nel D.Lgs. n. 33/2013 (modificato dal d.lgs. 97/2016), l'Amministratore Unico ha provveduto alla nomina di un Responsabile per la prevenzione della corruzione e per la trasparenza con il compito di dare esecuzione a tutti gli adempimenti normativi connessi alla nomina con particolare riferimento alla gestione della sezione "Società Trasparente" contenuta sul sito istituzionale [www.ecoennaservizi.it](http://www.ecoennaservizi.it) rispondente ai requisiti dettati dalle linee guida ANAC che riguardano dati, documenti e informazioni, pubblicazioni obbligatorie.

Nell'ambito dei controlli delle misure anti-corruzione con cadenza semestrale attuate per l'anno 2021 sono state eseguite le verifiche delle n. 10 aree di rischio.

## Organigramma



## Attività Patrimoniale 2022

Dall'avvio operativo della Società si è attivato un percorso di patrimonializzazione tendente soprattutto ad acquisire mezzi ed attrezzature adeguate allo svolgimento del servizio secondo le modalità previste nel Piano di Intervento.

La flotta mezzi è suddivisa principalmente in quattro tipologie: i mezzi satelliti di capacità da 2 a 5 mc funzionali al sistema di raccolta p.a.p. nell'area servita; i mezzi pesanti costituiti perlopiù da autocompattatori di capacità da 24 mc necessari per il ritiro dei rifiuti nei centri zonali e il trasporto dei rifiuti presso gli impianti di smaltimento e/o recupero; mezzi per la movimentazione e trasporto dei rifiuti raccolti presso i CCR costituiti da mezzi scarrabili, casse auto-compattanti e casse a cielo aperto oltre le macchine operative in utilizzo all'interno dei CCR e moto api a supporto degli addetti allo spazzamento. In più la società ha acquistato n. 2 autocarri furgonati utilizzati per il ritiro dei farmaci scaduti, per il trasporto delle attrezzature necessarie alle attività di spazzamento, decespugliamento e consegna bidoni oltreché per eseguire i piccoli interventi di assistenza e manutenzione sui mezzi piccoli, per lo più moto api, in avaria.

Ad oggi la Società ha acquisito a patrimonio i seguenti mezzi:

un 1 autocarro con pianale nuovo dotato di apposita gru caricatrice (per il servizio di ritiro a domicilio di rifiuti ingombranti e RAEE);

- n. 5 autocompattatori da 24 mc;
- n. 2 autocarri scarrabili utilizzati per la movimentazione e trasporto dei rifiuti raccolti presso i CCR;
- n. 6 motofurgoni con vasca da 2.2 mc;
- n. 6 motofurgoni costipatori con vasca da 5 mc,
- n. 10 moto ape.

Per quanto riguarda le attrezzature vanno annoverate i mastelli e contenitori condominiali consegnati alle utenze per il p.a.p., le attrezzature per lo spazzamento e decespugliamento quali soffiatori e decespugliatori e i contenitori stradali per la raccolta dei rifiuti nei centri zonali. La restante parte dei mezzi necessari allo svolgimento del servizio viene momentaneamente

acquisita tramite noleggio “full service” in attesa dell’acquisto mediante le previste procedure di gara.

Tali attrezzature e mezzi acquistati dalla Società rientrano nel patrimonio sociale della stessa di cui il Comune è il Socio unico di riferimento.

I Centri Zonali sono stati attrezzati con idonei contenitori per il conferimento dei rifiuti differenziati e del residuo secco oltre che di un sistema di video sorveglianza gestito direttamente dalla Polizia Municipale.

La gradualità dell’acquisto dei mezzi e delle attrezzature è principalmente dovuta alla limitata capacità finanziarie per cui si è proceduto agli acquisti con le risorse finanziarie derivanti dal corrispettivo mensile riconosciuto dal Comune, contenente anche una quota relativa al costo di ammortamento dei mezzi.

### **Attività Economica e Finanziaria**

I ricavi della Società sono costituiti dai proventi del Comune di Enna in forza del contratto per lo svolgimento del servizio di igiene urbana e per una parte residuale dalle entrate per la vendita ai consorzi di filiera dei rifiuti provenienti dalla raccolta differenziata. Questi ultimi proventi vengono ribaltati allo stesso Comune di Enna sterilizzati dai costi sostenuti dalla società per lo smaltimento dei sovvalli e per la lavorazione dei rifiuti. A ciò si aggiungono gli eventuali ricavi per servizi accessori richiesti di volta in volta dal Comune che non sono previsti nel corrispettivo contrattuale del servizio, ma che rientrano nella sfera dei servizi di gestione dei rifiuti e igiene urbana.

I costi sostenuti sono esclusivamente quelli per lo svolgimento del servizio che possono essere raggruppate nelle seguenti macro-voci: personale, mezzi, attrezzature, materiali da lavoro, sicurezza, gestione CCR e spese generali.

Sotto il profilo economico non si rilevano complessivamente significativi scostamenti tra costi e ricavi.

Per quanto riguarda la parte finanziaria si riescono a garantire le scadenze degli impegni finanziari assunti durante il corso dell’esercizio anche grazie alla regolarità dei pagamenti del corrispettivo mensile da parte dell’Ente Committente.

### **PNRR – Misura M2C 1.1.I.1.1**

Con riferimento agli investimenti previsti al PNRR che mirano al miglioramento della gestione dei rifiuti attraverso la meccanizzazione della raccolta differenziata e la creazione di ulteriori strutture di trattamento di rifiuti stessi, riguardo il Comune di Enna ha presentato, come Soggetto Destinatario, fino a 5 proposte che potrebbero rientrare nei finanziamenti previsti al comma 3 dell’art. 4 dell’avviso misura M2C.1.1I.1.1. .

Tali finanziamenti, qualora approvati, saranno destinati agli interventi di adeguamento e acquisto attrezzature che rendano efficienti i Centri Comunali di Raccolta (Venova - Scifitello), adeguamento dei centri zonali di C.da Gentilomo zona artigiana, di C.da Staglio e acquisto dei distributori automatici dei sacchi.

### **Piano Economico 2022**

Anche per l’anno 2022 la Società, al fine di determinare il corrispettivo annuo in aderenza a quanto previsto dal contratto di servizio con il Comune di Enna, ha elaborato e trasmesso in data 23/03/2022 il prospetto economico e finanziario, tenendo conto della previsione dei costi per gli investimenti relativi alla regolazione della qualità (€5.000 per l’anno 2022) di competenza dell’ETC.

### **ARERA – Autorità di regolazione per energia reti e ambiente**

La legge 27 dicembre 2017, n. 205 ha attribuito all'Autorità funzioni di regolazione e controllo del ciclo dei rifiuti, anche differenziati, urbani e assimilati, da esercitarsi "con i medesimi poteri e nel quadro dei principi, delle finalità e delle attribuzioni, anche di natura sanzionatoria, stabiliti dalla legge 14 novembre 1995, n. 481" e già esercitati negli altri settori di competenza.

Per tale ragione la Società nell'anno 2021 ha provveduto all'iscrizione e al pagamento del relativo contributo per il funzionamento dell'Autorità nella misura dello 0,30 per mille dei ricavi relativi all'anno 2020 risultanti dall'ultimo bilancio approvato.

Sulla base della deliberazione ARERA (Autorità di Regolazione per Energia Reti e Ambiente), la società insieme al Comune di Enna, ha provveduto ad affidare alla società GF Ambiente l'incarico di consulenza per la predisposizione del Piano Economico Finanziario in conformità alle nuove prescrizioni dettate dall'ARERA. Il piano finanziario è redatto in base , con particolare riferimento alla determina n.2/2021 del 4/11/2021 DRIF dell'ARERA che ha approvato gli schemi tipo degli atti costituenti la proposta tariffaria e le modalità operative per la relativa trasmissione all'Autorità, nonché chiarimenti su aspetti applicativi della disciplina tariffaria del servizio integrato dei rifiuti approvata con la deliberazione 363/2021/R/RIF (MTR-2)per il secondo periodo regolatorio 2022-2025.

Tutti i dati sono imputati dal gestore/i sulla base dei dati di bilancio a-2.

Con la Delibera Arera n.15/2022/R/rif del 18 gennaio 2022 sono cambiati i criteri degli standard di Qualità tecnica e contrattuale del servizio rifiuti di ogni ambito tariffario comunale con inevitabile coinvolgimento sui PEF annuali.

Nella Delibera vengono chiamati in causa, nel processo di omogeneizzazione dello standard di qualità tecnica e contrattuale, quali attori protagonisti, con rilevanti responsabilità, non soltanto gli Enti Territorialmente Competenti (ETC) in qualità di coordinatori del processo – le SRR in Sicilia – ma soprattutto i Comuni ed i relativi operatori economici aggiudicatari dei servizi integrati di igiene ambientale per la singola gestione tariffaria.

In sostanza il provvedimento di ARERA adotta il Testo Unico per la regolazione della qualità del servizio di gestione dei rifiuti urbani (TQRIF), prevedendo l'introduzione di un set di obblighi di qualità contrattuale e tecnica, minimi ed omogenei per tutte le gestioni, affiancati da indicatori di qualità e relativi standard generali differenziati per schemi regolatori, individuati in relazione al livello qualitativo effettivo di partenza garantito agli utenti nelle diverse gestioni.

In ottemperanza alla delibera Arera 15/2022 la società ha provveduto a redigere la propria Carta della qualità del servizio.

La SRR Enna Provincia ATO 6 quale Ente territorialmente Competente, ha approvato e redatto un'unica carta, frutto delle singole carte di qualità predisposte dai singoli gestori ciascuno per i servizi di rispettiva competenza in conformità alla normativa in vigore, in cui sono specificati gli obblighi e i livelli di qualità attesi per i servizi erogati e le loro modalità di fruizione, incluse le regole di relazione tra utenti e gestore del servizio di gestione dei rifiuti urbani.

La carta della qualità del servizio integrato di gestione dei rifiuti urbani, ha la finalità di avvicinare il cittadino/contribuente alla individuazione delle attività di gestione della TARI e, in modo particolare, per conoscere gli strumenti che lo stesso può utilizzare per ricevere informazioni e/o servizi.

La Carta dei servizi è pubblicata sul sito istituzionale della società.

### **PREMIO INDUSTRIA FELIX Evento XLV 3° Edizione - “L’Italia che compete”**

Nell’anno in esame alla Società è stata conferita l’Alta Onorificenza di Bilancio durante il 45° evento e terza edizione nazionale del Premio Industria Felix - L’Italia che compete, a Roma presso l’Università Luiss Guido Carli nell’Aula Magna Mario Arcelli giovedì 24 novembre 2022, presentato dal giornalista e Vice Direttore Rai Angelo Mellone e dalla giornalista del Tg1 e conduttrice di Unomattina Estate Maria Soave.

A tale evento hanno partecipato l’Amministratore Unico e il Sindaco del Comune di Enna. sarà conferita l’Alta Onorificenza di Bilancio durante il 45° evento e terza edizione nazionale. L’evento è organizzato da Industria Felix Magazine, trimestrale supplemento con Il Sole 24 Ore e diretto da Michele Montemurro, in collaborazione con l’Università Luiss, Cerved, A.C. Industria Felix, con il patrocinio di Confindustria, Simest (Gruppo Cassa Depositi e Prestiti), con le media partnership de Il Sole 24 Ore e Askanews e con le partnership di Banca Mediolanum, Mediolanum Private Banking, Grant Thornton.

### **Rischi aziendali e strumenti di controllo e gestione dei rischi**

L’art. 6, comma 2 del D.Lgs. 175/2016, il c.d. “Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica”, ha introdotto l’obbligo per tutte le società in controllo pubblico di predisporre specifici programmi di valutazione del rischio di crisi aziendale e di informare al riguardo l’Assemblea nell’ambito della relazione annuale sul governo societario.

L’intento è obbligare le società in controllo pubblico ad adottare degli strumenti che consentano di monitorare costantemente il mantenimento dell’equilibrio economico e finanziario, in modo da evitare che eventuali risultati economici negativi o crisi di liquidità possano avere riflessi sui bilanci delle Amministrazioni pubbliche società.

Per verificare il mantenimento dell’equilibrio economico sarà necessario controllare che i ricavi siano sempre sufficienti per coprire i costi della gestione, e quindi per evitare perdite, mentre per la verifica dell’equilibrio finanziario sarà necessario controllare che i flussi finanziari in entrata originati dalla gestione siano sufficienti e distribuiti temporalmente in modo da garantire il puntuale adempimento delle obbligazioni assunte dalla società con gli istituti di credito, i fornitori ed il proprio personale.

La società esegue costantemente una verifica dell’attività e controllo al fine di assicurare gli l’equilibrio economico finanziario.

Al fine di prevenire eventuali crisi aziendali, l’attività gestionale della società è oggetto costante di valutazione dalla struttura amministrativa/contabile interna, supportata anche da esperti consulenti esterni.

Al momento la società sta valutando le indicazioni contenute nel D.Lgs. 175/2016 in merito alla predisposizione di programmi di valutazione del rischio aziendale, al fine di sviluppare un modello al fine di selezionare i parametri e gli indicatori più funzionali all’implementazione del modello di presidio del rischio.

### **Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell’esercizio**

La società ha provveduto all’acquisto di n. 2 autocompattatori usati di mc 24, dal momento che quelli già in dotazione, spesso ricoverati presso l’officina di fiducia per interventi di manutenzione straordinaria, risultano ormai obsoleti e pertanto da sostituire con automezzi più nuovi di equivalente tipologia. Il fermo prolungato di dette macchine ha pregiudicato alquanto l’attività espletata nei confronti del comune non potendo peraltro sopperire neppure mediante il noleggio di veicoli equivalenti.

E' intento della società avviare un progetto di tirocinio formativo per n. 7/10 unità, per questa ragione è stata richiesta la disponibilità alla Confcommercio di Enna a supportare la società, nella qualità di soggetto promotore, per tutto quanto necessario alla corretta attivazione ed espletamento del tirocinio stesso.

Con riferimento agli investimenti previsti al PNRR presentati nel 2022, alla data di questa relazione è in attesa dell'esito finale di accesso al contributo per la realizzazione delle proposte presentate nell'ambito del comma 3 dell'art. 4 dell'avviso misura M2C.1.111.1. .

## Il Bilancio

Giusta delibera dell'Amministratore Unico del **29/03/2023**, viene approvato il progetto di Bilancio per l'esercizio chiuso al 31/12/2022.

Il **Bilancio d'esercizio al 31/12/2022** è stato redatto a norma delle vigenti disposizioni di legge in materia di bilancio d'esercizio, in conformità alle disposizioni degli artt. 2423 e seguenti del Codice civile. Nelle tabelle, i valori sono espressi in unità di Euro, al fine di fornire informazioni reddituali, patrimoniali, finanziarie e gestionali della società, corredate ove possibile, di elementi storici e valutazioni prospettiche.

Lo schema espositivo adottato risponde ai requisiti di chiarezza, veridicità e correttezza, richiesti dalla succitata normativa inerente alla redazione del Bilancio d'esercizio.

*I dati riguardanti la situazione patrimoniale ed il conto economico della Società, di cui alcuni degli importi più salienti si ritiene utile riportare anche nella presente relazione, sono tutti puntualmente contenuti nel bilancio e nella nota integrativa a corredo dello stesso.*

*Le informazioni e le considerazioni qui recepite, che specificano i valori delle poste di bilancio meglio illustrate nella nota integrativa, valgono a chiarire le linee essenziali ed i fatti rilevanti che hanno caratterizzato la gestione del 2021.*

## Situazione patrimoniale e finanziaria

Per meglio comprendere il risultato della gestione della società, si fornisce di seguito un prospetto del conto economico riclassificato (in Euro).

### Prospetto in sintesi dello stato patrimoniale

Nel prospetto seguente la sintesi delle varie voci significative dello stato patrimoniale confrontate con i valori del periodo precedente. Per ogni voce elencata è indicata anche la percentuale di incidenza che ogni voce ha sul suo totale.

SINTESI DI STATO PATRIMONIALE				
	31/12/2021		31/12/2022	
<b>ATTIVO CORRENTE</b>				
Liquidità immediate	197.833,00	18,61%	433.675,00	38,97%
Liquidità differite	864.675,00	81,32%	677.980,00	60,93%
Disponibilità	816,00	0,08%	1.091,00	0,10%
<b>Totale Attivo corrente</b>	<b>1.063.324,00</b>	<b>52,92%</b>	<b>1.112.746,00</b>	<b>61,43%</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI</b>				



Immobilizzazioni immateriali	74.729,00	7,90%	48.553,00	6,95%
Immobilizzazioni materiali	870.373,00	92,02%	649.527,00	92,95%
Immobilizzazioni finanziarie	711,00	0,08%	711,00	0,10%
<b>Totale immobilizzazioni</b>	<b>945.813,00</b>	<b>47,08%</b>	<b>698.791,00</b>	<b>38,57%</b>
<b>TOTALI ATTIVO</b>	<b>2.009.137,00</b>	<b>100,00%</b>	<b>1.811.537,00</b>	<b>100,00%</b>
<b>PASSIVO CORRENTE</b>	<b>1.818.708,00</b>	<b>90,52%</b>	<b>1.711.287,00</b>	<b>94,47%</b>
<b>PASSIVO CONSOLIDATO</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>	<b>5.196,00</b>	<b>0,29%</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>1.818.708,00</b>	<b>90,52%</b>	<b>1.716.483,00</b>	<b>94,75%</b>
<b>CAPITALE NETTO</b>	<b>190.429,00</b>	<b>9,48%</b>	<b>95.054,00</b>	<b>5,25%</b>
<b>TOTALE PASSIVO E CN</b>	<b>2.009.137,00</b>	<b>100,00%</b>	<b>1.811.537,00</b>	<b>100,00%</b>
			<b>811.537,00</b>	<b>51,15%</b>

#### Prospetto in sintesi del conto economico

Nel prospetto seguente la sintesi delle varie voci significative del conto economico confrontate con i valori del periodo precedente. Per ogni voce elencata è indicata anche la percentuale di incidenza che ogni voce ha sul suo totale.

<b>SINTESI DI CONTO ECONOMICO</b>				
	31/12/2021		31/12/2022	
<b>GESTIONE CARATTERISTICA</b>				
Ricavi Netti	4.699.304,00		4.850.784,00	
Costi	4.718.583,00	100,41%	4.881.756,00	100,64%
<b>REDDITO CARATTERISTICO</b>	<b>OP. - 19.279,00</b>	<b>-0,41%</b>	<b>- 30.972,00</b>	<b>-0,64%</b>
<b>GEST. EXTRA - CARATTERISTICA</b>				
Oneri fin. e Ricavi e altri proventi	46.235,00	0,98%	55.595,00	1,15%
<b>REDDITO OPERATIVO</b>				
Interessi e altri oneri Finanziari	0,00	0,00%	0,00	0,00%
Utile (perdite) su cambi	0,00		0,00	
<b>REDDITO LORDO DI COMPETENZA</b>	<b>26.956,00</b>	<b>0,57%</b>	<b>24.623,00</b>	<b>0,51%</b>
Componenti straordinari	0,00	0,00%	0,00	0,00%
<b>REDDITO ANTE IMPOSTE</b>	<b>26.956,00</b>	<b>0,57%</b>	<b>24.623,00</b>	<b>0,51%</b>
Imposte sul reddito d'esercizio	4.738,00	0,10%	0,00	0,00%
<b>REDDITO NETTO</b>	<b>22.218,00</b>	<b>0,47%</b>	<b>24.623,00</b>	<b>0,51%</b>

### Stato patrimoniale riclassificato

Il prospetto dello stato patrimoniale riclassificato è un particolare strumento di analisi del patrimonio d'impresa, in quanto mette in evidenza con immediatezza i caratteri più salienti della composizione degli impieghi e delle fonti di capitale, nonché le relazioni che intercorrono tra caratteristiche classi di investimenti e di finanziamenti.

Nel seguente prospetto viene riportato lo stato patrimoniale riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente. Per ogni voce del prospetto viene calcolata ed evidenziata la percentuale di variazione rispetto all'esercizio precedente.

<b>STATO PATRIMONIALE</b>			
	<b>31/12/2021</b>	<b>31/12/2022</b>	<b>VAR. %</b>
<b>ATTIVO FISSO</b>			
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	74.729,00	74.729,00	-35,03%
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	870.373,00	649.527,00	-25,37%
Terreni e Fabbricati	60.871,00	54.464,00	-10,53%
Altre immobilizzazioni	809.502,00	595.063,00	-26,49%
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	711,00	711,00	0,00%
Partecipazioni	0,00	0,00	0,00%
Crediti v/control., coll. e altre	711,00	711,00	0,00%
Altre immob.ni finanziarie	0,00	0,00	0,00%
<b>TOTALE ATTIVO FISSO</b>	<b>945.813,00</b>	<b>698.791,00</b>	<b>-26,12%</b>
<b>ATTIVO CORRENTE</b>			
DISPONIBILITA' LIQUIDE	197.833,00	433.675,00	119,21%
CREDITI	864.675,00	677.980,00	-21,59%
Crediti v/clienti	502.055,00	555.528,00	10,65%
Crediti v/altri	351.322,00	111.837,00	-68,17%
Ratei e risconti	11.298,00	10.615,00	-6,05%
Altre attività finanz. A breve	0,00	0,00	0,00%
RIMANENZE	816,00	1.091,00	33,70%
Materie prime	0,00	0,00	0,00%
Prodotti in corso di lav.	0,00	0,00	0,00%
Lavori su ordinazione	0,00	0,00	0,00%
Prodotti finiti	0,00	0,00	0,00%
Acconti	816,00	1.091,00	33,70%
<b>TOTALE ATTIVO CORRENTE</b>	<b>1.063.324,00</b>	<b>1.112.746,00</b>	<b>4,65%</b>
<b>TOTALE IMPIEGHI</b>	<b>2.009.137,00</b>	<b>1.811.537,00</b>	<b>-9,84%</b>
<b>PASSIVO CORRENTE</b>			
Debiti v/ banche	0,00	0,00	0,00%
Debiti v/ fornitori	362.231,00	235.762,00	-34,91%
Acconti	0,00	0,00	0,00%
Altri debiti a breve	1.141.703,00	1.255.891,00	10,00%
Ratei e risconti	314.774,00	219.634,00	-30,22%
<b>TOTALE PASSIVO CORRENTE</b>	<b>1.818.708,00</b>	<b>1.711.287,00</b>	<b>-5,91%</b>

<b>PASSIVO CONSOLIDATO</b>			
Fondi per rischi ed oneri	0,00	0,00	0,00%
Fondo TFR	0,00	5.196,00	100,00%
Debiti v/Banche	0,00	0,00	0,00%
Altri debiti a M/L termine	0,00	0,00	0,00%
<b>TOTALE PASSIVO CONSOLIDATO</b>	<b>0,00</b>	<b>5.196,00</b>	<b>100,00%</b>
<b>CAPITALE NETTO</b>			
Capitale sociale	10.000,00	10.000,00	0,00%
Ris. E utili/perdite portati a nuovo	158.211,00	60.431,00	-61,80%
Utile perdita dell'esercizio	22.218,00	24.623,00	10,82%
<b>TOTALE CAPITALE NETTO</b>	<b>190.429,00</b>	<b>95.054,00</b>	<b>-50,08%</b>
<b>TOTALE FONTI</b>	<b>2.009.137,00</b>	<b>1.811.537,00</b>	<b>-9,84%</b>

#### Conto economico riclassificato a Valore Aggiunto

L'analisi della situazione economica si propone in primo luogo di valutare la redditività aziendale. Essa si può definire come l'attitudine del capitale di impresa a produrre redditi. Appare evidente allora come il reddito netto possa essere estremamente adatto a tale scopo. Tuttavia la redditività aziendale non può semplicemente essere misurata dal valore del reddito netto, come indicato in bilancio nel suo valore assoluto. La situazione economica può inoltre essere apprezzata anche da altri angoli visuali; le diverse riclassificazione del conto economico, con i valori espressi in termini percentuali, possono fornire indicazioni interessanti e di notevole valenza pratica anche da un punto di vista prospettico. Nel seguente prospetto viene riportato il conto economico riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente. Per ogni voce del prospetto viene calcolata ed evidenziata la percentuale di variazione rispetto all'esercizio precedente.

<b>CONTO ECONOMICO A VALORE AGGIUNTO</b>			
	<b>31/12/2021</b>	<b>31/12/2022</b>	<b>VAR. %</b>
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>			
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	4.699.304,00	4.850.784,00	3,22%
Variazione rimanenze finali e sem	0,00	0,00	0,00%
Variazione lavori in corso	0,00	0,00	0,00%
Incremento imm. Per lav. Interni	0,00	0,00	0,00%
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>4.699.304,00</b>	<b>4.850.784,00</b>	<b>3,22%</b>
<b>COSTI</b>			
Costi per materie prime	263.086,00	357.964,00	36,06%
Costi per servizi	990.326,00	1.077.721,00	8,82%
Costi per il godimento di beni di terzi	127.256,00	142.999,00	12,37%
Variazione delle rimanenze materie prime	0,00	0,00	0,00%
Oneri diversi di gestione	22.870,00	32.589,00	42,50%
<b>TOTALE COSTI</b>	<b>1.403.538,00</b>	<b>1.611.273,00</b>	<b>14,80%</b>
<b>VALORE AGGIUNTO</b>	<b>3.295.766,00</b>	<b>3.239.511,00</b>	<b>-1,71%</b>
Costi per il personale	3.027.817,00	2.961.335,00	-2,20%

<b>MARGINE OPERATIVO LORDO - EBITDA</b>	<b>267.949,00</b>	<b>278.176,00</b>	<b>3,82%</b>
Ammortamenti e svalutazioni	287.228,00	309.148,00	7,63%
Accantonamento per rischi	0,00	0,00	0,00%
Altri accantonamenti	0,00	0,00	0,00%
<b>REDDITO OPERATIVO - EBIT</b>	<b>- 19.279,00</b>	<b>- 30.972,00</b>	<b>60,65%</b>
<b>PROVENTI E ONERI GESTIONE PATRIMONIALE</b>			
Altri ricavi e proventi	46.228,00	55.589,00	20,25%
Proventi da partecipazione	0,00	0,00	0,00%
<b>Altri proventi finanziari</b>			0,00%
Da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	0,00	0,00	0,00%
da titoli iscritti nell'attivo circolante	0,00	0,00	0,00%
<b>Rivalutazioni</b>			0,00%
di partecipazioni	0,00	0,00	0,00%
di titoli iscritti nell'attivo circolante	0,00	0,00	0,00%
<b>Svalutazioni</b>			0,00%
di partecipazioni	0,00	0,00	0,00%
di titoli iscritti nell'attivo circolante	0,00	0,00	0,00%
<b>RISULTATO GESTIONE PATRIMONIALE</b>	<b>46.228,00</b>	<b>55.589,00</b>	<b>20,25%</b>
<b>PROVENTI E ONERI GESTIONE FINANZIARIA</b>			
Prov. da crediti iscritti nelle immob.ni	0,00	0,00	0,00%
Prov. diversi dai precedenti	7,00	6,00	-14,29%
Interessi e altri oneri finanziari	0,00	0,00	0,00%
Utili perdite su cambi	0,00	0,00	
Rivalutazioni di imm. finanziarie	0,00	0,00	0,00%
Svalutazioni di imm. Finanziarie	0,00	0,00	0,00%
<b>RISULTATO DELLA GESTIONE FINANZIARIA</b>	<b>7,00</b>	<b>6,00</b>	<b>-14,29%</b>
Proventi e oneri straordinari	0,00	0,00	0,00%
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>26.956,00</b>	<b>24.623,00</b>	<b>-8,65%</b>
Imposte sul reddito d'esercizio	4.738,00	0,00	-100,00%
<b>UTILE PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>22.218,00</b>	<b>24.623,00</b>	<b>10,82%</b>

Dalla riclassificazione del Conto Economico a valore aggiunto, riferito al bilancio chiuso al 31/12/2022, si evidenziano i seguenti dati:

Descrizione	31/12/2021	31/12/2022	Var. %
Valore aggiunto	3.295.766,00	3.239.511,00	-1,71%
Margine operativo netto - EBIT	- 19.279,00	- 30.972,00	60,65%
Margine operativo lordo - EBITDA	267.949,00	278.176,00	3,82%
Risultato prima delle imposte	26.956,00	24.623,00	-8,65%

Risultato d'esercizio netto	22.218,00	24.623,00	10,82%
-----------------------------	-----------	-----------	--------

Stato patrimoniale finanziario	31/12/2021	31/12/2022
<b>IMPIEGHI</b>		
Immobilizzazioni Immateriali	74.729,00	48.553,00
Immobilizzazioni Materiali	870.373,00	649.527,00
Immobilizzazioni Finanziarie	711,00	711,00
Rimanenze	816,00	1.091,00
Liquidità differite	864.675,00	677.980,00
Liquidità immediate	197.833,00	433.675,00
<b>TOTALE IMPIEGHI</b>	<b>2.009.137,00</b>	<b>1.811.537,00</b>
<b>FONTI</b>		
Patrimonio netto	190.429,00	95.054,00
Passivo consolidato	0,00	5.196,00
<b>Totale Capitale Permanente</b>	<b>190.429,00</b>	<b>100.250,00</b>
Passivo corrente	1.818.708,00	1.711.287,00
<b>TOTALE FONTI</b>	<b>2.009.137,00</b>	<b>1.811.537,00</b>
<b>INDICATORI</b>		
Peso delle immobilizzazioni (I/K)	47,08	38,57
Peso del capitale circolante ( C/K)	52,92	61,43
Peso del capitale proprio (N/K)	9,48	5,25
Peso del capitale di terzi (T/K)	90,52	94,75
Copertura immobilizzi (I/P)	496,67	697,05
Indice di disponibilità (C/Pc)	58,47	65,02
Indice di liquidità [(Li+Ld)/Pc]	58,42	64,96
Indice di autocopertura del capitale fisso (N/T)	10,47	5,54

#### INDICI DI MISURAZIONE DEL GRADO DI INDEBITAMENTO

Le fonti di finanziamento sono rappresentate dal capitale di rischio e dal capitale di terzi, costituito quest'ultimo dai debiti a breve e dagli impieghi finanziari a medio/lungo termine. I rapporti di composizione mostrano in quale misura le diverse categorie di fonti incidono sull'intero importo della sezione di appartenenza. Lo studio del livello di indebitamento della gestione inizia da tre fondamentali indici di composizione delle fonti:

- **Indice di autonomia finanziaria**
- **Rapporto di indebitamento**
- **Equity ratio/ assets ratio**

#### Equity/assets ratio

L'Equity ratio o assets ratio, ottenuto dal rapporto tra il Patrimonio netto e l'Attivo fisso, indica in che misura le immobilizzazioni vengono finanziate con risorse dell'azienda.

Il valore di tale indice, riferito al bilancio chiuso al 31/12/2022 è uguale a 0,14. Rispetto all'esercizio precedente si evidenzia una peggiore copertura delle immobilizzazioni con risorse dell'azienda

#### **Autonomia finanziaria**

L'indice di autonomia finanziaria, ottenuto dal rapporto tra il patrimonio netto e il totale impieghi, Indica quanta parte di finanziamenti proviene da mezzi propri dell'azienda.

Il valore di tale indice, riferito al bilancio chiuso al 31/12/2022 è uguale a 5,25%. Rispetto all'esercizio precedente si evidenzia un minor ricorso all'autofinanziamento per reperire i fondi da investire negli impieghi elencati tra le attività

.Dato che il valore della percentuale di autofinanziamento è minore al 33%, si evidenzia una sottocapitalizzazione della società.

#### **Rapporto di indebitamento**

Il rapporto di indebitamento è ottenuto dal rapporto tra i debiti e capitale netto.

Il valore di tale indice, riferito al bilancio chiuso al 31/12/2022 è uguale a 18,06. Rispetto all'esercizio precedente ha subito un incremento

Il valore dell'indice, riferito al bilancio chiuso al 31/12/2022 indica una struttura finanziaria squilibrata.

#### **- Indice di liquidità generale;**

#### **Liquidità primaria**

Tale indice è anche conosciuto come quick test ratio ed indica la capacità dell'azienda di coprire le passività di breve periodo con il capitale circolante lordo, ossia con tutte le attività prontamente disponibili e/o comunque velocemente liquidabili. Esprime in definitiva, l'attitudine della gestione aziendale a soddisfare impegni finanziari a breve. Il suo valore, quindi, dovrebbe essere ampiamente positivo.

Il valore di tale indice, riferito al bilancio chiuso al 31/12/2022 è uguale a 0,65. Rispetto all'esercizio precedente ha subito un incremento

Il valore dell'indice, riferito al bilancio chiuso al 31/12/2022 indica che l'impresa è in grado di far fronte alle uscite future, derivati dall'estinzione delle passività a breve, con le entrate future provenienti dal realizzo delle poste maggiormente liquide delle attività correnti. In sintesi si evidenzia un ottimo equilibrio finanziario.

#### **Indice di liquidità generale**

L'indice di liquidità generale detto anche **current ratio** è dato dal rapporto tra le *attività correnti* e le *passività correnti* dell'impresa.

Il valore di tale indice, riferito al bilancio chiuso al 31/12/2022 è uguale a 0,65. Rispetto all'esercizio precedente ha subito un incremento

Il valore dell'indice, riferito al bilancio chiuso al 31/12/2022 indica che la situazione di liquidità dell'impresa è da tenere sotto controllo, poiché le entrate future provenienti dal realizzo delle attività correnti sono appena sufficienti a coprire le uscite future, derivati dall'estinzione delle passività a breve.

## **ANALISI PER MARGINI**

Dalla riclassificazione dello Stato patrimoniale sono stati calcolati i dati necessari per il calcolo dei margini di struttura.

### **I principali margini di struttura sono:**

- il capitale circolante netto;
- il margine di tesoreria;
- il margine di struttura.

### **Margine di struttura**

Il margine di struttura rappresenta una delle grandezze differenziali desumibili dal bilancio. Il valore di tale margine si ottiene come differenza tra il capitale netto e le attività immobilizzate. Il valore del margine di struttura, riferito al bilancio chiuso al 31/12/2022 è uguale a -603737. Rispetto all'esercizio precedente ha subito un incremento

Il valore del margine di struttura, riferito al bilancio chiuso al 31/12/2022 indica che il capitale proprio non è sufficiente a coprire le attività immobilizzate, quindi si evidenzia una struttura finanziaria non equilibrata poiché una parte degli investimenti immobilizzati è finanziata con debiti a breve.

### **Capitale Circolante Netto**

Il Capitale Circolante Netto indica il saldo tra il capitale circolante e le passività correnti. Questo indice evidenzia il grado d'indipendenza delle attività correnti dalle fonti a breve.

Il valore del Capitale Circolante Netto, riferito al bilancio chiuso al 31/12/2022 è uguale a -598541. Rispetto all'esercizio precedente ha subito un incremento

Il valore del Capitale Circolante Netto, riferito al bilancio chiuso al 31/12/2022 esprime una situazione negativa della situazione finanziaria-patrimoniale dell'azienda, ciò sta ad indicare che l'azienda sta finanziando con fonti a breve attività immobilizzate esponendosi così a rischi di natura finanziaria.

### **Margine di tesoreria**

Il margine di tesoreria esprime la capacità dell'azienda di coprire le passività correnti a breve termine con l'utilizzo delle disponibilità liquide e dei crediti a breve. Pertanto il margine di tesoreria è un indicatore, in termini assoluti, della liquidità netta dell'impresa, prescindendo dagli investimenti economici e dalle rimanenze. In valore viene calcolato dalla differenza tra le liquidità ( immediate e differite ) e le passività correnti.

Il valore del Margine di tesoreria, riferito al bilancio chiuso al 31/12/2022 è uguale a -599632. Rispetto all'esercizio precedente ha subito un incremento

Il valore del Margine di tesoreria, riferito al bilancio chiuso al 31/12/2022 esprime una situazione di crisi della liquidità.

## **ANALISI DELLA SITUAZIONE ECONOMICA**

La situazione economica viene tipicamente analizzata attraverso il calcolo dei noti indici di redditività del capitale proprio (ROE) e di redditività del capitale investito (ROI). Il primo è un indice sintetico che esprime la redditività del capitale investito nell'Azienda da parte dei soci, mentre il secondo esprime il risultato della gestione tipica dell'impresa, misurando la capacità aziendale di produrre reddito attraverso la sola gestione caratteristica, indipendentemente dai contributi delle altre gestioni (straordinaria, ecc.) e dagli oneri della gestione finanziaria.

### **ROA - Return on Assets**

Il valore espresso dal presente indice Indica la redditività del capitale investito a prescindere dalle fonti di finanziamento. Misura la capacità dell'azienda a rendere remunerativi gli investimenti di capitale. Il valore del presente indice viene ottenuto dal rapporto tra il Reddito operativo e il totale impieghi.

Il valore del ROA, riferito al bilancio chiuso al 31/12/2022 è uguale a -0,02. Rispetto all'esercizio precedente il valore dell'indice non ha subito variazioni

### **ROI - Return on Investments**

Il Roi o Return on investments indica il rendimento del capitale investito al netto degli impieghi estranei alla gestione caratteristica. Il valore del presente indice viene ottenuto dal rapporto tra il Reddito operativo e il Capitale investito riferito alla gestione caratteristica.

Il valore del ROI, riferito al bilancio chiuso al 31/12/2022 è uguale a -0,02. Rispetto all'esercizio precedente si evidenzia una riduzione del valore

### **ROE - Return on Equity**

Il valore del ROE esprime il tasso di rendimento del capitale proprio al netto delle imposte. Rappresenta un indicatore di sintesi della convenienza ad investire in qualità di azionista nell'azienda. Il valore del presente indice viene ottenuto dal rapporto tra il Risultato netto d'esercizio e il valore del Patrimonio netto al netto del risultato d'esercizio.

Il valore del ROE, riferito al bilancio chiuso al 31/12/2022 è uguale a 0,35. Rispetto all'esercizio precedente ha subito un incremento

### **ROS- Return on sales**

Il ROS o Return on sales indica il reddito operativo medio per unità di fatturato, rappresenta cioè la capacità remunerativa del flusso di ricavi prodotti dalla gestione caratteristica. Il valore del presente indice viene ottenuto dal rapporto tra il Reddito operativo e il valore dei Ricavi.

Il valore del ROS, riferito al bilancio chiuso al 31/12/2022 è uguale a -0,01. Rispetto all'esercizio precedente il valore dell'indice non ha subito variazioni

## **INDICATORI DI PRODUTTIVITA' ED EFFICIENZA**

Gli indicatori che saranno illustrati consentono di esprimere valutazioni sul grado di efficienza relativo alle modalità di utilizzo dei fattori produttivi a disposizione dell'impresa. Tali indicatori rapportano i risultati realizzati con i fattori impiegati ovvero le quantità di output (volumi di produzione, volumi di vendita, numero di ore lavorate, ecc) con quantità di input. Tra gli indicatori più significativi si segnalano i seguenti:

- **Ricavi per dipendente**
- **Valore aggiunto per dipendente**
- **Reddito operativo per numero di dipendenti**

### **Ricavi / Numero dipendenti**

Il valore espresso dal rapporto tra i ricavi e il numero dei dipendenti indica il ricavo medio pro-capite. La valutazione di tale indice varia in funzione delle caratteristiche dell'azienda e del settore di appartenenza.

Il valore di tale indice, riferito al bilancio chiuso al 31/12/2022 è uguale a 0. Rispetto all'esercizio precedente il valore dell'indice non ha subito variazioni.

### **Valore aggiunto / numero dipendenti**

Il valore ottenuto dal rapporto tra il valore aggiunto e il numero di dipendenti, Indica il valore aggiunto prodotto mediamente per ogni dipendente.

Il valore di tale indice, riferito al bilancio chiuso al 31/12/2022 è uguale a 0. Rispetto all'esercizio precedente il valore dell'indice non ha subito variazioni.

#### **Reddito operativo / n. dipendenti**

Il presente valore ottenuto dal rapporto tra Reddito operativo e numero di dipendenti, indica il reddito operativo prodotto mediamente per ogni dipendente.

Il valore di tale indice, riferito al bilancio chiuso al 31/12/2022 è uguale a 0. Rispetto all'esercizio precedente il valore dell'indice non ha subito variazioni.

#### **INDICI DI ROTAZIONE**

Gli indici di rotazione del bilancio, analizzano la velocità di rotazione delle classi di valori dell'attivo circolante e del passivo corrente, ovvero l'analisi della velocità di rinnovo delle classi di valori del Capitale Circolante Netto Operativo. Questo procedimento consente di indagare il succedersi dei flussi finanziari legati ai cicli gestionali correnti di acquisto-trasformazione-vendita. Quando l'incasso derivante dalle vendite avviene in periodo posteriore al pagamento dei fattori produttivi correnti, si genera un fabbisogno finanziario, che deve essere coperto al fine di garantire la solvibilità a breve. Una situazione favorevole si verifica invece nella situazione in cui l'incasso delle vendite precede il pagamento degli acquisti correnti, comportando una generazione di liquidità e favorendo il mantenimento dell'equilibrio della gestione. Per poter analizzare i tempi dei flussi finanziari legati ai cicli gestionali correnti, è essenziale calcolare:

- **l'indice di rotazione del capitale investito**
- **I giorni medi di magazzino**
- **I giorni di dilazione dei crediti**
- **I giorni di dilazione dei debiti**

#### **Rotazione del capitale investito**

La rotazione del capitale investito è data dal rapporto tra ricavi netti e capitale investito. Tale indice rileva quante volte il capitale riesce a ruotare, ossia a tornare in forma liquida, per effetto delle vendite. Un suo aumento quindi, indica un miglioramento della gestione del capitale investito.

Il valore di tale indice, riferito al bilancio chiuso al 31/12/2022 è uguale a 2,68. Rispetto all'esercizio precedente ha subito un incremento.

#### **Giorni medi di magazzino**

Il valore ottenuto dal rapporto tra le rimanenze e gli acquisti moltiplicato per 365, esprime la durata media con cui si rinnovano le giacenze di magazzino

Il valore di tale indice, riferito al bilancio chiuso al 31/12/2022 è uguale a 1,11. Rispetto all'esercizio precedente si evidenzia una riduzione del valore.

#### **Giorni di dilazione dei crediti**

Il valore ottenuto dal rapporto tra i Crediti v/clienti e il valore dei ricavi, moltiplicato per 365, indica la velocità di rigiro dei crediti e quante volte questi ruotano per effetto delle vendite.

Il valore di tale indice, riferito al bilancio chiuso al 31/12/2022 è uguale a 41,8. Rispetto all'esercizio precedente ha subito un incremento.

### Giorni di dilazione dei debiti

Il valore ottenuto dal rapporto tra i Debiti v/fornitori e il valore degli acquisti, moltiplicato per 365, indica la velocità di rigiro dei debiti.

Il valore di tale indice, riferito al bilancio chiuso al 31/12/2022 è uguale a 53,41. Rispetto all'esercizio precedente si evidenzia una riduzione del valore.

### Il Personale

Alla data del **31/12/2022** risultano in forza n° **69** dipendenti così suddivisi:

<b>Al 31/12/2022</b>	<b>DIRIGENT</b>	<b>IMPIEGATI</b>	<b>OPERATOR</b>
	<b>I</b>		<b>I</b>
<b>n.</b>	<b>1</b>	<b>5</b>	<b>63</b>

Nel corso dell'esercizio la società ha effettuato significativi investimenti in sicurezza del personale con l'acquisto del vestiario e DPI ai sensi del D. Lgs. 81/2008 è stato infatti formato tutto il personale dipendente in materia di sicurezza dei lavoratori e dei preposti, sono inoltre stati effettuati corsi per gli addetti alla squadra primo soccorso.

Nel corso dell'esercizio non si sono registrati addebiti in ordine a malattie professionali su dipendenti o ex dipendenti e cause di mobbing.

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati infortuni gravi sul lavoro che hanno comportato lesioni gravi o gravissime al personale iscritto al libro matricola.

### Ambiente

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati danni causati all'ambiente per cui la società è stata dichiarata colpevole.

*Al Socio Unico, nel rinviare alla nota integrativa per un'esauriente illustrazione dei dati di bilancio e ritenendo di avere operato al meglio nella gestione della Società, presento un bilancio di esercizio che espone un utile d'esercizio di **Euro 24.623,48**.*

Enna, lì 29 marzo 2023

**L'Amministratore Unico**  
Dott. Santo Castagna

